

Internationell strategi

2019 - 2022





Uppdragsledare: Yvonne Rogbeck
Granskare: Glenn Sundberg
Handläggare: David Bendz, Kerstin Konitzer
Diariernr: 8.2-1811-0738
Uppdragsnr: 51113

Hänvisa till detta dokument på följande sätt:

SGI *Internationell strategi, 2019 - 2022*, Statens geotekniska institut, SGI, Linköping.

Foto på omslag: Encierro/Shutterstock.com

Förord

En internationaliserad verksamhet kan bidra till effektiviseringen av SGI:s samhällsuppdrag nationellt. Strategin är vägledande för hur verksamheten ska utformas för att stödja SGI:s vision och långsiktiga mål. Den ska användas som stöd i verksamhetsplaneringen, vid prioritering och ska utgöra underlag för beslut om SGI:s kommande satsningar och samverkan internationellt. Den innehåller mål för den internationella verksamheten med sikte på 2022 samt beskriver hur verksamheten ska bedrivas för att uppnå målen.

Linköping 2019-08-29

Åsa-Britt Karlsson

Innehållsförteckning

Inledning	6
Syfte	7
Mål 2022 och arbetssätt	7
Inledning	7
Mål 2022	8
Delmål för genomförandet	8
En förstärkt internationell verksamhet	11
Handlingsplan för genomförande	12

Bilaga

1. Resultatindikatorer

Inledning

Statens geotekniska institut (SGI) är en förvaltningsmyndighet och ett forskningsinstitut med övergripande ansvar för geotekniska och miljögeotekniska frågor. Ramarna för vårt uppdrag utfärdas av regeringen i en särskild instruktion. Verksamheten omfattar bland annat fysisk planering och klimatanpassning, grundläggning och förstärkning, samt effektivisering vid efterbehandling av förorenade områden. Särskilda myndighetsuppgifter gäller för geotekniska säkerhetsfrågor som rör ras, skred och stranderosion.

SGI arbetar med frågor som är globala utmaningar och som i många fall inte kan hanteras enbart på nationell nivå. För att nå de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 och även flera av de nationella miljö kvalitetsmålen krävs internationell samverkan. Regeringen bedriver internationella samarbeten inom flera områden som har betydelse för SGI:s uppdrag. Det handlar om att bygga hållbara städer och infrastruktur, arbeta förebyggande med klimatanpassning, ställa om samhället till en cirkulär ekonomi och att arbeta för en giftfri miljö. Regeringen har i Sveriges exportstrategi pekat på vikten av internationell samverkan, med prioritering på Europa. SGI ska stödja regeringens arbete och bidra till genomförandet av Parisavtalet. De globala hållbarhetsmål som anges i Agenda 2030 ska vara vägledande för det internationella samarbetet och arbetet med att förebygga naturolyckor ska vägledas av FN:s Sendairamverk för katastrofriskreducering.

De stora samhällsutmaningarna är transnationella och komplexa problem som kräver en internationaliserad verksamhet och en strategi för effektiva arbetssätt. Internationella samarbeten är en erkänd framgångsfaktor för forskning och utveckling.

Den internationella strategin har sin utgångspunkt i SGI:s instruktion:

- 2 § Statens geotekniska institut ska inom ramen för sin verksamhet*
- 1. medverka till att de nationella miljö kvalitetsmålen nås, och*
 - 2. bidra med underlag och expertkunskap i det arbete som regeringen bedriver nationellt och inom Europeiska unionen.*

En internationaliserad verksamhet kan bidra till effektivisering i genomförandet av SGI:s samhällsuppdrag nationellt. Strategin avser alla SGI:s verksamhetsområden, effektivare markbyggande, klimatanpassning och renare mark. Strategin är avsedd att användas som stöd i planeringen av det fortsatta arbetet inom SGI.

Syfte

Syftet med den internationella strategin är att:

- ge stöd i genomförandet av SGI:s samhällsuppdrag och ge en tydligare inriktning på SGI:s internationella verksamhet.
- stärka SGI:s profil och förmedla information om verksamhetens inriktning.

Strategin är vägledande för hur SGI:s verksamhet ska utformas för att stödja SGI:s vision och långsiktiga mål.

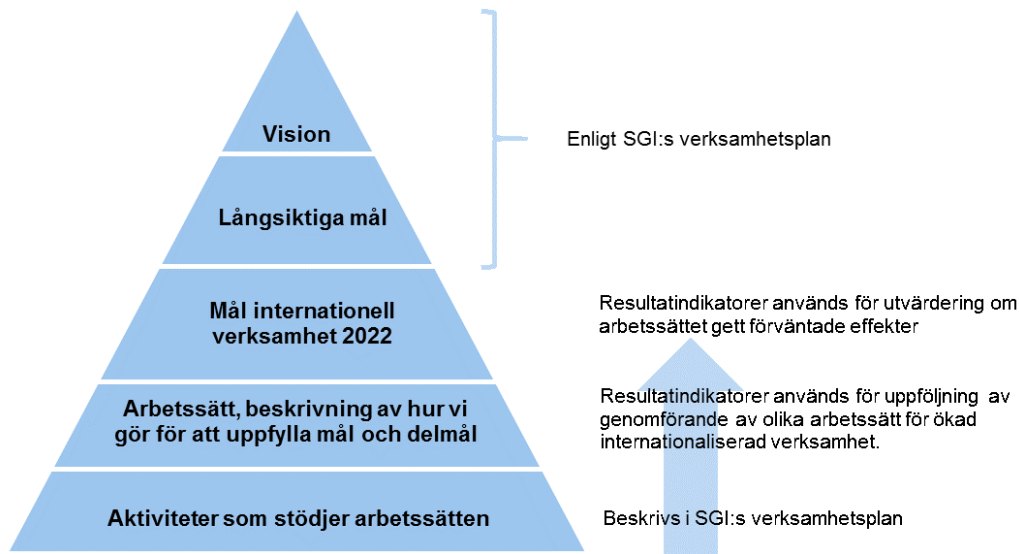
Mål 2022 och arbetssätt

Inledning

För att bedriva en ändamålsenlig internationell verksamhet så krävs arbete enligt SGI:s vision, långsiktiga mål och mer specifika mål för internationell verksamhet. Den internationella verksamheten ska ha en tydlig koppling till ordinarie verksamhet utifrån verksamheternas behov. För att nå uppsatta mål, preciserar strategin även olika arbetssätt dvs. **hur** en mer internationaliserad verksamhet kan bedrivas.

Kontinuerlig utvärdering och uppföljning är nödvändigt för att belysa den internationella verksamheten och därmed tydliggöra resultat samt mervärdet av de insatser som genomförs för att uppnå önskvärda effekter. I Figur 1 illustreras hur aktiviteter stödjer arbetssätt, som i sin tur stödjer mål 2022, delmål och SGI:s långsiktiga mål och vision. För att bedöma målluppfyllelsen och effekten används resultatindikatorer. I kapitlet beskrivs mål, delmål och arbetssätt för en ökad internationell verksamhet.

Behovet av att genomföra de arbetssätt som anges för att nå delmålen, kan se olika ut för olika verksamhetsområden och kan därför behöva anpassas i samband med ordinarie verksamhetsplanering. Strategin visar en viljeinriktning och ambitionsnivån bestäms i budgetprocessen.



Figur 1. Styrning av den internationella verksamheten för att uppnå SGI:s långsiktiga mål och vision.

Mål 2022

Målet för SGI:s internationella verksamhet till 2022 är att:

SGI:s internationella verksamhet ger ett mervärde i genomförandet av myndighetens samhällsuppdrag.

Ett mervärde innebär att SGI genom ökad internationell verksamhet kan använda myndighetens medel på ett effektivare sätt och upprätthålla samhällsrelevansen. Mervärden kan komma från utformning av olika underlag och verktyg, genom inslag av olika tjänster mm. För att framgångsrikt ge mervärden krävs uthållighet, strategiskt fokus samt starka och nära samarbeten.

För att förtydliga hur mervärdet genom internationell verksamhet kan öka riktas därför arbetet in enligt fyra delmål.

Delmål för genomförandet

För att delmålen ska nås, behöver olika arbetsätt enligt nedan tillämpas som anger **hur** vi ska arbeta för att den internationella verksamheten ska ge ett mervärde till SGI:s samhällsuppdrag. Utveckling och genomförande av de föreslagna arbetsätten gäller för hela målperioden dvs. fram till 2022. Resultatindikatorer utgör de verktyg som ska användas för att följa upp och utvärdera om arbetet får de effekter som avsetts och om uppsatta mål nås. För att uppfylla det övergripande målet 2022 följs resultatindikatorer upp för delmålen, dessa redovisas i Bilaga 1.

Förmedla kunskap

SGI ska **förmedla kunskap som bygger på aktuell internationell erfarenhet och forskning** genom:

- Löpande internationell omvärldsbevakning
- Samverkan med pågående internationellt arbete
- Internationella kunskapsöversikter
- Ökad internationell kommunikation

Internationella kunskapsöversikter är ett effektivt sätt att ta fram ett underlag för rekommendationer och vägledningar, identifiering av kunskapsluckor samt för prioritering av forsknings- och utvecklingsinsatser (FoU).

En ökad internationell kommunikation genom att delta i olika forum och genom att målgruppsanpassa den skriftliga kommunikationen är nödvändig för en god målluppfyllelse. Vid publicering av rapporter behöver SGI alltid överväga om hela rapporten eller en sammanfattning ska skrivas på engelska. Att utöka publiceringen på SGI:s engelska webb och på engelskspråkiga sociala media är också viktiga delar i en effektiv internationell kommunikation.

Samverkan med pågående internationellt arbete är en förutsättning för att kunna förmedla aktuell och relevant kunskap.

Ingå i strategiska samarbeten och nätverk

SGI ska **ingå i internationella strategiska samarbeten och nätverk för erfarenhetsutbyte samt forskning och utveckling** genom att:

- Öka kommunikationen på engelska
- Delta i konferenser och nätverk
- Delta i tekniskt kommitté- och standardiseringsarbete
- Delta i internationella forskningsplattformar
- Samverka med pågående internationellt arbete
- Skapa förutsättningar för forskningsfinansiering och samarbeten
- Koordinera utbyte och förmedling av information med andra myndigheter

En ökad internationell kommunikation är viktig för att skapa förutsättningar för samarbeten och strategiska samarbeten som ger ett tydligt mervärde till SGI:s samhällsuppdrag. För en effektiv internationell verksamhet är det nödvändigt att fortsätta delta i konferenser, nätverk och forskningsplattformar inom alla SGI:s verksamhetsområden. Det är också nödvändigt för att skapa förutsättningar för nya samarbeten och forskningsfinansiering.

Samverkan med pågående internationellt arbete sker tex genom att initiera samverkan, delta i projekt, upprätta samarbetsavtal eller via forskarutbyten. Samarbetena ska ha tydlig koppling till ordinarie verksamhet och utgå från verksamheternas behov. En effektiv internationell verksamhet kräver koordinering med andra svenska myndigheter som har närliggande verksamhet till SGI.

Bidra till regeringens internationella arbete

SGI ska **bidra med underlag och expertkunskap i regeringens internationella arbete** genom:

- Löpande dialog med departementet och regeringskansliet
- Proaktivt arbete med underlag som är av internationell relevans för regeringen

Det är nödvändigt att arbeta proaktivt för att kunna bidra med underlag och expertkunskap till regeringen. SGI kommer att kontakta Miljödepartementet 2020 för att resonera om inom vilka områden och sammanhang SGI kan bidra med ytterligare mervärden till regeringens internationella verksamhet.

Utveckla kompetens och kapacitet

SGI ska **ha en god kompetens och kapacitet att bidra till internationellt arbete** genom att:

- Bedriva ändamålsenlig stödverksamhet
- Utveckla fler projektledare för att ansöka och leda internationella projekt
- Satsa på relevant kompetensutveckling

För en effektiv internationell verksamhet behöver stödverksamheten i form av ekonomi- och kommunikationsstöd i internationella projekt utökas, samt HR-rutiner för forskarutbyte och tillfälliga anställningar tas fram.

SGI behöver förstärka projektledarkompetensen och utveckla fler projektledare för att kunna söka och leda internationella projekt. I kompetensförsörjningsplanen ska det internationella arbetet beaktas. För medarbetare som arbetar eller ska arbeta internationellt beaktas behov av kompetensutveckling i samband med medarbetarsamtal.

En förstärkt internationell verksamhet

För att effektivisera och öka mervärdet i genomförandet av SGI:s samhällsuppdrag har SGI ett behov av att förstärka den internationella verksamheten inom olika områden. Behovet kan se olika ut för olika verksamhetsområden och kan därför behöva anpassas i samband med ordinarie verksamhetsplanering. En förstärkt internationell verksamhet kräver även en anpassning av arbetsformerna inom SGI. Nedan anges vilka områden som kräver förstärkning:

- Internationella kunskapsöversikter är en effektiv metod som i högre utsträckning bör användas för att ta fram underlag för rekommendationer och vägledningar, identifiering av kunskapsluckor samt för prioritering av FoU-insatser.
- Internationellt samarbete är en erkänd framgångsfaktor inom forskning och utveckling. Ett ökat deltagande i internationella forskningsplattformar är ett effektivt sätt att förstärka SGI:s FoU-verksamhet.
- En utökad kommunikation på engelska är en grundläggande förutsättning för att utveckla den internationella verksamheten.

En utveckling av stödverksamheten krävs för att SGI ska ha kapacitet att medverka i internationella projekt. Det är nödvändigt att arbeta proaktivt för att kunna bidra med underlag och expertkunskap till regeringen. SGI bör i samverkan med Miljödepartementet utveckla en plan för inom vilka områden och sammanhang som SGI löpande kan bidra.

Handlingsplan för genomförande

Genom ökad internationell verksamhet kan SGI använda myndighetens medel på ett effektivare sätt och upprätthålla samhällsrelevansen. Den riskanalys som genomförts visar att konsekvenserna om SGI inte genomför strategin är begränsade i ett kort tidsperspektiv, men stora eller mycket stora i ett längre tidsperspektiv.

Strategin måste genomföras inom SGI:s budgetramar och kräver därför en prioritering och omfördelning av medel och resurser. SGI har en rutin med prioriteringsgrunder för uppdrag, vilken utgör ett underlag vid verksamhetsplaneringen och används även löpande under verksamhetsåret. Högst prioritet har regeringsuppdrag, följt av uppdrag och aktiviteter som ger ett betydelsefullt bidrag till SGI:s långsiktiga mål, i enlighet med strategiska planer och handlingsplaner. Den internationella verksamheten prioriteras utifrån följande:

SGI ska arbeta internationellt när det kan effektivisera genomförandet av myndighetsuppdraget. Det innebär att SGI prioriterar:

- Arbetsgrupper, plattformar och nätverk där SGI kan påverka och bidra. För att kunna bidra effektivt till arbeten i internationella arbetsgrupper är det viktigt att SGI kommer in tidigt i processen när påverkansgraden är hög. Det är också viktigt att ha väl förberedda ståndpunkter och söka samarbeten.
- Aktiviteter som innebär att SGI kan utveckla stödet till departementet, regeringen och andra myndigheter. Detta kräver initiativ till samverkan, en utvecklad samordning och dialog.
- Aktiviteter som innebär spridning och inhämtning av aktuell kunskap och erfarenheter.
- Aktiviteter som ger möjlighet till kompetensuppbyggnad.
- Aktiviteter som har ett signalvärde för SGI som aktör för hållbart markbyggnade.

Implementering, uppföljning och utvärdering av strategin under perioden 2020-2022 sammanfattas i handlingsplan enligt Tabell 1.

Tabell 1 Implementering, uppföljning och utvärdering.

	När	Vem
Förslag till arbetsformer för SGI:s internationella verksamhet	2019	Chef för strategi och internationellt samarbete
Framtagande av nulägesbeskrivning för resultatindikatorer	2019	Chef för strategi och internationellt samarbete
Plan tillsammans med Miljödepartementet för inom vilka områden och sammanhang vi kan bidra	2020	Chef för strategi och internationellt samarbete
Planering av internationell verksamhet	Sker årligen i samband med verksamhetsplaneringen	Chef för strategi och internationellt samarbete samt avdelningschefer (preciseras i planen för organisation)
Uppföljning av internationella aktiviteter	Kvartalsvis	Avdelningschefer
Uppföljning av arbets sätt med stöd av indikatorer	Årligen	Chef för strategi och internationellt samarbete samt avdelningschefer
Utvärdering av genomförande av strategin och dess effekt	2021, 2023	Chef för strategi och internationellt samarbete

Bilaga

Resultatindikatorer

Resultatindikatorer utgör de verktyg som ska användas för att följa upp och utvärdera om arbetet får de effekter som avsetts och om uppsatta mål nås. För att uppfylla målet 2022 följs resultatindikatorer upp för delmålen.

Mål 2022: SGI:s internationella verksamhet ger ett mervärde i genomförandet av myndighetens samhällsuppdrag

Delmål	Effekt	Resultatindikator
Förmedlar kunskap som bygger på aktuell internationell erfarenhet och forskning	Aktualitet	Uppföljning av besök på SGI:s engelska webbplats. Antal unika och antal återkommande besök per år. Antal nedladdade dokument per år. Antal kunskapsöversikter per år.
Ingår i internationella strategiska samarbeten och nätverk för erfarenhetsutbyte samt forskning och utveckling	Effektivt kunskapsutbyte	Antal formaliserade internationella strategiska samarbeten och nätverk per år. Antal internationella samproduktioner av dokument.
Bidrar med underlag och expertkunskap i regeringens internationella arbete	Regeringen har ett aktuellt och relevant underlag	Antal målgruppsanpassade underlag till regering och departement
Har en god kompetens och kapacitet att bidra till internationellt arbete	En förutsättning för att uppnå övriga effekter	Antal medarbetare som genomgått internationellt relaterade utbildningar



Statens geotekniska institut
581 93 Linköping

E-post: sgi@swedgeo.se
Växeln: 013-20 18 00